

Investice do rozvoje vzdělávání

Souhrnná informace o realizaci projektu Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost

Registrační číslo	CZ.1.07/3.2.13/ 01.0039
Název projektu	Rozvoj nabídky dalšího vzdělávání pro zástupce místní správy a samosprávy – Tvorba vzdělávacích programů
Příjemce	Centrum celoživotního vzdělávání – zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků Pardubického kraje
Datum zahájení realizace	01.09.2010
Datum ukončení realizace	30.6.2012
Partneři projektu	Mikroregion západně od Chrudimi, Mikroregion Litomyšlsko, Mikroregion Vysokomýtsko



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Stručný popis průběhu realizace projektu

Cílem tohoto projektu bylo vytvoření nabídky dalšího profesního vzdělávání starostů a pracovníků OÚ obcí v Pardubickém kraji a umožnit tak cílové skupině prohloubení znalostí a osvojení si dovedností v oblasti osobnostního rozvoje, v sociálních dovednostech a v oblastech vedení a řízení obce a tímto usnadnění výkonu jejich funkce. Kompetence starostů především malých obcí jsou značně široké a zahrnují nutnost zvládnout různorodé činnosti, avšak neexistoval ucelený program dalšího vzdělávání pro tuto cílovou skupinu. Proto si tento projekt stanovil za cíl sestavit takovýto dostupný program včetně podpurných studijních materiálů a na základě potřeb cílové skupiny se soustředil na témata

související s manažerskými dovednostmi, rozvojem osobnostních a sociálních schopností a rozvojem klíčových kompetencí v oblastech řízení obcí.

Dalším cílem bylo umožnění vzdělávání zástupcům cílové skupiny v odlehlých venkovských oblastech Pardubického kraje. V rámci projektu bylo vytvořeno 8 nových vzdělávacích programů, z nichž 4 se zaměřily na rozvoj manažerských kompetencí, rozvoj osobnostních a sociálních dovedností a 4 programy byly zaměřené na získání a prohloubení znalostí a vědomostí spojených s vedením a řízením obce. Následně byly tyto programy pilotně ověřeny realizací 8 dvoudenních výjezdních seminářů za účasti 23 – 28 zástupců cílové skupiny, odborných poradců, odborného konzultanta, lektorů a věcného manažera, po skončení pilotního ověření každého modulu zevaluovány (byla hodnocena kvalita obsahu, kvalita a odborná připravenost lektora, kvalita služeb a přínosnost a úroveň získaných poznatků) s cílem získání zpětné vazby, případně upraveny a předloženy k odborné nezávislé evaluaci.

Rok 2010

Klíčová aktivita č. 1 - Tvorba vzdělávacích programů

Projekt byl zahájen v září 2010. V následujícím měsíci byla cílová skupina seznámena s informací o realizaci projektu, jeho cílech a klíčových aktivitách pomocí letáku rozeslaného elektronickou poštou starostům všech obcí Pardubického kraje. Zároveň byli všichni starostové obcí požádáni o účast v dotazníkovém šetření, jehož cílem bylo zjištění a definování vzdělávacích potřeb cílové skupiny. Prostřednictvím dotazníku, který byl přiložen k informačnímu letáku a který zachycoval 36 návrhů možných tematických zaměření 8 připravovaných vzdělávacích programů, se cílová skupina mohla vyjádřit, jakou obsahovou náplň by měly mít nové moduly, aby odpovídaly aktuálním vzdělávacím potřebám cílové skupiny. Vzhledem k tomu, že v období rozesílání dotazníků probíhaly komunální volby, byla návratnost vyplněných dotazníků nízká, a proto bylo dotazníkové šetření opakováno v listopadu 2010.

Po vyhodnocení výstupů z dotazníkového šetření a po konzultaci s odbornými poradci a odborným konzultantem projektu bylo stanoveno 8 nejžádanějších obecných tematických okruhů následně zpracovaných do 8 vzdělávacích modulů:

1. Komunikační dovednosti a strategie v běžných i krizových situacích
2. Time management – jak dobře hospodařit s časem
3. Emoční inteligence a efektivní vedení lidí
4. Sebe prezentace a efektivní formy jednání - zaměřené na osobnostní a sociální rozvoj cílové skupiny
5. Zákon o obcích od A do Z
6. Problematika financování rozvoje obcí
7. Problematika hospodaření obcí

8. Problematika životního prostředí na úrovni obcí - zaměřené na prohloubení profesních schopností a odborných znalostí a vědomostí cílové skupiny v oblasti vedení a řízení obce

V tomto období byla též realizována VZ č. 50 na zakoupení techniky nutné pro úspěšnou realizaci projektu.

Rok 2011-2012

Klíčová aktivita č. 1 - Tvorba vzdělávacích programů

Na počátku roku 2011 byla ke každému vzdělávacímu okruhu stanovena minimální obsahová náplň (anotace vzdělávacího modulu), vzdělávací cíl a minimální rozsah studijních a metodických materiálů pro každý modul (min.10-15 stránek). Poté byli pro tvorbu vzdělávacích modulů (zpracování obsahů, metodik a studijních materiálů) zajišťováni lektori. V souladu s projektem byly 3 vzdělávací moduly obsazeny lektory na DPP - moduly Time management – jak dobře hospodařit s časem, Emoční inteligence a efektivní vedení lidí a Problematika životního prostředí na úrovni obcí.

Na lektorské zajištění zbývajících 5 modulů byla v únoru r. 2011 vyhlášena VZ 65. Vzhledem k tomu, že se podařilo lektorsky zajistit pouze vzdělávací modul Sebereprezentace a efektivní formy jednání, bylo výběrové řízení opakováno a až na základě VZ 68 (vyhlášeného v březnu) a VZ 70 (vyhlášeného v dubnu) byli vybráni dodavatelé na zajištění lektorských služeb pro vzdělávací moduly: Komunikační dovednosti a strategie v běžných i krizových situacích, Problematika financování rozvoje obcí, Problematika hospodaření obcí a Zákon o obcích od A do Z.

V první polovině roku 2011 lektori začali postupně tvořit podrobné obsahy a studijní a metodické materiály ke vzdělávacím modulům a projekt spolu se všemi vzdělávacími moduly byly představeny zástupcům cílové skupiny a odborné veřejnosti na Zahajovací konferenci dne 6. května 2011 v Domě techniky v Pardubicích (účast 60 zástupců cílové skupiny).

Z důvodu obtížnosti zajistit kvalifikované lektory především pro odborné moduly týkající se vedení a řízení obce, nutnosti opětovného vyhlášení výběrového řízení na zajištění lektorských služeb a zajištění dodavatelů těchto služeb až v 2. čtvrtletí roku 2011 byla oproti původnímu plánu prodloužena doba realizace KA č.1 do listopadu 2011, kdy byla tato aktivita úspěšně dokončena. Prodloužením doby, po kterou byly obsahy vzdělávacích modulů tvořeny, však nedošlo k navýšení finančních nákladů na realizaci této klíčové aktivity.

Postupně dokončované studijní materiály byly následně tištěny. Pro potřeby pilotních ověření vzdělávacích modulů bylo vytištěno 8 druhů studijních materiálů (jeden pro každý modul) v počtu 30

ks/každý modul. Celkem tedy bylo vytištěno 240 ks studijních materiálů, které obdrželi účastníci jednotlivých pilotních ověření.

Klíčová aktivita č. 2 - Pilotní ověření vzdělávacích programů

Od května 2011 pak probíhala pilotní ověření jednotlivých vzdělávacích modulů v těchto termínech:

- Sebe prezentace a efektivní formy jednání - 18.-19.května 2011, lektor: PaedDr.Jiří Knoll , 25 účastníků
- Problematika financování rozvoje obcí - 19.-20. září 2011, lektor: Ing. L. Tesař, 24 účastníků
- Time management – jak dobře hospodařit s časem - 12.-13. října 2011, lektor: Mgr. Helena Wiesenbergová, 25 účastníků
- Emoční inteligence a efektivní vedení lidí - 3.-4.listopadu 2011, lektor: Mgr. J. Beníšek , 23 účastníků
- Komunikační dovednosti a strategie v běžných i krizových situacích - 19.-20. ledna 2012, lektor: Ing. Luděk Tesař, 25 účastníků
- Problematika životního prostředí na úrovni obcí - 16.-17. února 2012, lektor: JUDr. Ing. Emil Rudolf, 27 účastníků
- Zákon o obcích od A do Z - 1.-2. března 2012, lektor: Mgr. Jana Zwyrtek Hamplová, 28 účastníků
- Problematika hospodaření obcí - 5.-6. dubna 2012, lektor: Ing. L. Tesař, 23 účastníků
- Pilotní ověření nově vytvořených modulů byla realizována jako 8 dvoudenních výjezdních vzdělávacích seminářů realizovaných v Hotelu Jezerka, Seč –Ústupky (výsledek VZ č.66) a bylo podpořeno celkem 200 osob (200 úspěšně podpořených osob). Součástí seminářů byla též večerní diskuze zaměřená na aktuální problematiku vedení obce.

Klíčová aktivita č.3 - Monitoring a evaluace

Tato klíčová aktivita probíhala po celou dobu realizace projektu. Na poradách realizačního týmu (účast věcného manažera, odbor. poradců a odbor. konzultanta) byl sledován průběh, plnění cílů a výstupů projektu, bylo sledováno naplňování harmonogramu realizace jednotlivých klíčových aktivit projektu, byl připravován detailní plán realizace aktivit, byla hodnocena kvalita jednotlivých nově tvořených vzdělávacích modulů a jejich pilotních ověření (kvalita obsahu, lektora, služeb a organizačního zajištění), byly vyhodnocovány výstupy ze Zahajovací a Evaluačních konferencí i odborné posudky k jednotlivým modulům. Výstupy z těchto porad byly zohledněny při další realizaci projektu.

Po skončení každého pilotního ověření byly jednotlivé moduly evaluovány cílovou skupinou, lektory, odbor. oponenty, odbor. konzultantem a věcným manažerem prostřednictvím evaluačních dotazníků. Tak byla zajištěna zpětná vazba cílové skupiny. Výstupy z evaluačních dotazníků byly též zohledněny při další realizaci projektu.

Součástí evaluace byly též 2 Evaluační konference konané 9.12.2011 a 4.5.2012 v Domě techniky v Pardubicích, na kterých byly za účasti vždy 28 zástupců cílové skupiny, lektorů a realizačního týmu podrobně hodnoceny jednotlivé vzdělávací moduly. Pro každý modul pak byl účastníky zpracován 1 podrobný evaluační dotazník. Vytvořené a pilotně ověřené moduly byly též předloženy k odborné nezávislé evaluaci a pro každý modul byly zhotoveny 2 posudky.

Dosažené cíle projektu

V rámci aktivit projektu bylo dosaženo těchto cílů:

- Zjištění aktuálních vzdělávacích potřeb cílové skupiny dotazníkovým šetřením
- Vytvoření 8 vzdělávacích modulů (obsahů, metodik, studijních materiálů): Sebeprezentace a efektivní formy jednání, Problematika financování rozvoje obcí, Time management – jak dobře hospodařit s časem, Emoční inteligence a efektivní vedení lidí, Komunikační dovednosti a strategie v běžných i krizových situacích, Problematika životního prostředí na úrovni obcí, Zákon o obcích od A do Z, Problematika hospodaření obcí
- Realizace Zahajovací konference
- Realizace 8 pilotních ověření nově vytvořených vzdělávacích modulů jakožto 8 dvoudenních výjezdních seminářů, podpořeno celkem 200 osob, úspěšně podpořeno 200 osob – zástupců cílové skupiny
- Realizace 2 Evaluačních konferencí
- Předložení nově vytvořených modulů k odborné evaluaci a zpracování 2 nezávislých posudků pro každý modul

Zpětná vazba od cílových skupin

Ze všech uskutečněných pilotních ověření i Evaluačních konferencí byla zpracována zpětná vazba formou evaluačních dotazníků. Evaluační dotazníky jsou součástí dokumentace každé realizované akce a jsou archivovány v sídle příjemce podpory CCV, Mozartova 449, Pardubice.

Dosažené hodnoty monitorovacích ukazatelů		
Název ukazatele	Plánovaná hodnota	Dosažená hodnota
Počet nově vytvořených / inovovaných produktů	8	8
Počet podpořených osob - celkem	200	200
Počet úspěšně podpořených osob	200	200

Výstupy/produkty projektu

Typ	Název	Stručný popis	Dostupnost
1	Vytvoření 8 16ti hodinových vzdělávacích programů a 8 studijních materiálů	<p>Lektory bylo vytvořeno 8 nových vzdělávacích modulů (obsah, metodika a studijní materiály):</p> <p>Sebe prezentace a efektivní formy jednání - PaedDr. Jiří Knoll</p> <p>Problematika financování rozvoje obcí - Ing. Luděk Tesař</p> <p>Time management – jak dobře hospodařit s časem - Mgr. Helena Wiesenbergová</p> <p>Emoční inteligence a efektivní vedení lidí - Mgr. J. Beníšek</p> <p>Komunikační dovednosti a strategie v běžných i krizových situacích - Ing. Luděk Tesař</p> <p>Problematika životního prostředí na úrovni obcí - JUDr. Ing. Emil Rudolf</p> <p>Zákon o obcích od A do Z - Mgr. Jana Zyrtek Hamplová</p> <p>Problematika hospodaření obcí - Ing. Luděk Tesař</p> <p>Tento výstup se váže ke KA 01.</p>	Všechna dokumentace vážící se k tvorbě nových vzdělávacích modulů je archivována v tištěné podobě/ na CD dle pravidel archivace OPVK do roku 2025 na pracovišti příjemce – CCV Pardubice, Mozartova 449.
2	Zpracování a tisk 240 studijních materiálů pro pilotní ověření každého modulu	Pro každý modul bylo vytištěno 30 studijních materiálů, které obdrželi účastníci pilotních ověření - cílová skupina a realizační tým). Tento výstup se váže ke KA č.01.	Jeden výtisk všech studijních materiálů je archivován dle pravidel archivace OPVK do roku 2025 na pracovišti příjemce – CCV Pardubice, Mozartova 449.
3	Uskutečnění Zahajovacího workshopu	Jednodenní workshop, Zahajovací konference, byl realizován dne 6.5.2011 v Domě techniky v Pardubicích za účasti 60 zástupců cílové skupiny. Tento výstup se váže	Veškerá dokumentace související s touto akcí je archivována dle pravidel archivace OPVK do roku 2025 na pracovišti příjemce – CCV Pardubice, Mozartova 449.

		ke KA č.01.	
4	Realizace pilotních ověření vytvořených vzdělávacích programů	<p>Všechny nově vytvořené vzdělávací programy byly pilotně ověřeny. Lektorsky byly zajištěny zhotoviteli vzdělávacích programů.</p> <p>Realizace: Sebe prezentace a efektivní formy jednání - 18.-19.května 2011, 25 účastníků</p> <p>Problematika financování rozvoje obcí - 19.-20. září 2011, 24 účastníků</p> <p>Time management – jak dobře hospodařit s časem - 12.-13. října 2011, 25 účastníků</p> <p>Emoční inteligence a efektivní vedení lidí - 3.-4.listopadu 2011, 23 účastníků</p> <p>Komunikační dovednosti a strategie v běžných i krizových situacích - 19.-20.ledna 2012, 25 účastníků</p> <p>Problematika životního prostředí na úrovni obcí - 16.-17.února 2012, 27 účastníků</p> <p>Zákon o obcích od A do Z - 1.-2.března 2012, 28 účastníků</p> <p>Problematika hospodaření obcí - 5.-6. dubna 2012, 23 účastníků</p> <p>Všichni účastníci pilotních ověření úspěšně absolvovali pilotní ověření (min. 80% účast na semináři, aktivní účast na semináři) a všichni tak obdrželi osvědčení.</p> <p>Tento výstup se váže ke KA č.02.</p>	Veškerá dokumentace související s jednotlivými pilotními ověřeními je archivována dle pravidel archivace OPVK do roku 2025 na pracovišti příjemce – CCV Pardubice, Mozartova 449.
5	Evaluační dotazníky z jednotlivých pilotních ověření	Všechny vytvořené vzdělávací moduly byly po pilotních ověřeních evaluovány všemi účastníky - cílovou skupinou, lektorem, odbor. poradci, odbor. konzultantem a věcným manažerem prostřednictvím evaluačních	Všechny uvedené dotazníky jsou spolu s další dokumentací k jednotlivým akcím archivovány dle pravidel archivace OPVK do roku 2025 na pracovišti příjemce – CCV Pardubice, Mozartova 449.

		<p>dotazníků. Cílovou skupinou bylo zpracováno celkem 200 dotazníků a realizačním týmem bylo zpracováno celkem 44 dotazníků. Tento výstup se váže ke KA č.03.</p>	
6	Hodnotící porady realizačního týmu	<p>Porady realizačního týmu, na kterých byl sledován průběh, plnění cílů a výstupů projektu, naplňování harmonogramu klíčových aktivit, byl připravován detailní plán realizace aktivit, byla hodnocena kvalita jednotlivých nově tvořených vzdělávacích modulů a jejich pilotních ověření, byly vyhodnocovány výstupy ze Zahajovací a Evaluačních konferencí i odborné posudky k jednotlivým modulům, byly realizovány v termínech: 22.10.2010, 29.11.2010, 17.12.2010, 25.1.2011, 4.3.2011, 9.6.2011, 1.9.2011, 11.11.2011, 13.1.2012, 24.2.2012, 27.3.2012, 26.4.2012 a 29.5.2012 v sídle CCV Pardubic. Těchto porad se účastnili odborní poradci projektu, odborný konzultant a věcný manažer projektu a výsledky porad byly zohledněny při realizaci projektu. Tento výstup se váže ke KA č.03.</p>	<p>Veškerá dokumentace související s realizací hodnotících porad realizačního týmu je archivována dle pravidel archivace OPVK do roku 2025 na pracovišti příjemce – CCV Pardubice, Mozartova 449.</p>
7	Předložení 8 vzdělávacích modulů k odborné evaluaci a zhotovení odborných posudků.	<p>Všechny vzdělávací moduly byly předloženy k odborné nezávislé evaluaci a bylo zpracováno 16 odborných posudků (2 posudky na každý vzdělávací program). Tento výstup se váže ke KA č.03.</p>	<p>Veškerá dokumentace související s odbornou evaluací vzdělávacích programů je archivována dle pravidel archivace OPVK do roku 2025 na pracovišti příjemce – CCV Pardubice, Mozartova 449.</p>

8	Zápisy a evaluační dotazníky ze dvou Evaluačních konferencí	Dne 9.12.2011 byla v Domě techniky realizována 1. Evaluační konference, na které byly hodnoceny 4 moduly pilotně ověřené od května do listopadu 2011. Na 2. Evaluační konferenci konané dne 4.5.2012 též v Domě techniky Pardubice byly hodnoceny 4 moduly pilotně ověřené od ledna do dubna 2012. Výstupy z podrobných hodnocení jednotlivých modulů byly zaznamenány do dotazníků - vždy 1 dotazník pro 1 modul. Celkem bylo zhotoveno 8 dotazníků. Z každé evaluační konference byl též zpracován zápis. Tento výstup se váže ke KA č.03.	Všechny uvedené dotazníky a zápisy z Evaluačních konferencí jsou spolu s další dokumentací k jednotlivým akcím archivovány dle pravidel archivace OPVK do roku 2025 na pracovišti příjemce – CCV Pardubice, Mozartova 449.
---	---	--	--